



PROJEKTMANAGEMENT

GRÜNDE:

- K** Komplexe Lösungen erfordern ein Projekt, einfach löst man anders.
- L** Individuelle Lösungen sind gefragt, weg vom Standard.
- I** Innovationen sind im Routinebetrieb schwer zu bewältigen.
- M** Motivation soll durch ein Projekt erhöht werden, Alltagsroutine wird durchbrochen.
- T** Teamarbeit steht im Vordergrund.

1

MERKMALE:

- **Ziele:** **Inhaltliche Zielsetzung:** Fixierung vom Ausgangszustand zum Ziel
Zeitliche Zielsetzung: Zeitlicher Anfangs- und Endpunkt sind vorgegeben
- **Ressourcen:** Personelle, finanzielle und materielle Ressourcen sind knapp, daher sind Kosten und Budget zu planen
- **Hohe Komplexität:** Teilaufgaben sind verschiedenartig und miteinander verflochten
- **Risiko:** Höhere Wahrscheinlichkeit des Scheiterns als bei Alltagsroutinen
- **Relative Neuartigkeit:** Auf bestehende Erfahrungen kann nur zum Teil zurückgegriffen werden, daher ist Routine nicht ausreichend



PROJEKTMANAGEMENT

PHASEN:

1. **Idee:** Sammeln von Ideen, noch keine Bewertung
2. **Vorstudie:** Machbarkeitsstudien, ob dies mit den gegebenen Ressourcen realisierbar ist.
3. **Entscheidung:** ja oder nein
4. **Projektphase**
 - 4.1. **Planungsphase:** Wer? Was? Wann? Wieviel? Wo?
 - 4.2. **Projektarbeit:** eigentliche Arbeit am Projekt

Dabei sind **Meilensteine** wichtig: Für die Projektmitarbeiter und den Projektleiter sind dies überprüfbare Zwischenergebnisse, die inhaltlich und terminlich genau beschrieben sind; Projektberichte bilden die Grundlage für die Projektsteuerung
 - 4.3. **Projektpräsentation:** Ein herzeigbares Ergebnis wird präsentiert.
 - 4.4. **Feier:** Wichtig für die Motivation der Projektmitarbeiter
5. **Evaluation:** Dieser Punkt wird oft vergessen. Die Evaluation ist ganz wichtig für das nächste Projekt: Was war vorteilhaft, was könnte man verbessern?

AUFGABEN DES PROJEKTMANAGERS:

- Vorgabe von Zielen
- Organisation, Strukturierung und Planung des Projekts
- Abwicklung des Projekts
- Kontrolle und Steuerung
- Einteilung der Ressourcen
- Budget