



nach Fredmund Malik

## Führungswerkzeug: BUDGETIEREN lernen

aus: Führen - Leisten - Leben

### ▣ Wo liegt das Kernproblem der Budgetierung?

Auch in der Schule sind die Erstellung des Budgets und das Umgehen mit diesem Werkzeug von entscheidender Bedeutung. Das größte **Problem** bei der Budgetierung ist im Zeitalter des Computers nicht das simple Datenrohmaterial. Hiervon gibt es meist im Überfluss. Schwierig ist es, die richtigen **Informationen** aus diesen Daten heraus **zu filtern**. Hierin liegt auch die eigentliche Kunst der Führungskraft. Denn **Zahlen sind immer interpretationsbedürftig**. Der Schlüssel zur korrekten Budgeterstellung liegt daher immer in der folgenden Frage: **Welche Resultate möchte ich auf meinen wesentlichen Aktionsfeldern erzielen?**

1

### ▣ Warum unterscheiden gute Führungskräfte zwischen zwei Budgets?

Wer auf Dauer erfolgreich budgetieren will, muss sich im Grunde genommen zwei Budgets vornehmen. Zum ersten das Budget, das notwendig ist, um die **laufenden Kosten bzw. erfolgreichen Geschäfte** weiter zu führen. Diese Aktionsfelder zu erkennen, ist eine der Schlüsselaufgaben einer Führungskraft. Und zweitens ist ein Budget zu planen, das für **innovative Dinge**, für Neues, für zukunftsorientierte Projekte verwendet werden kann.

### ▣ Warum unterscheiden gute Führungskräfte zwischen zwei Budgets?

Als letzter Satz sei hier angemerkt, dass hinter jedem Budgetposten der Name eines **Verantwortlichen** stehen muss. Das ist der entscheidende Punkt. Denn Geld eines anderen ohne Verantwortung auszugeben, mag Freude machen, wird aber letztlich ins Chaos führen.