



nach Fredmund Malik

Führungswerkzeug: BALLAST ABWERFEN

aus: Führen - Leisten - Leben

Welche Probleme werden durch den Faktor Zeit immer größer?

Menschen sind Gewohnheitstiere, die im Laufe der Zeit immer mehr Dinge sammeln und gedankenlos deponieren. Wie in jeder Organisation wird daher auch in der Schule der ganz persönlicher Müllberg immer größer und verhindert letztlich einen optimalen Einsatz. Mit "**Müllberg**" sind nicht nur die Stapel von **Datenlisten, Dokumenten, Formularen und Werbebroschüren** gemeint, die sich gedankenlos ansammeln, sondern auch **Aktivitäten und Termine**, die ebenso unbarmherzig zu einem Belastungspaket werden.

Wie nun lässt sich Ballast abwerfen?

Eine in diesem Sinn sehr nützliche Frage lautet: "**Was von dem, was ich heute tue, würde ich nicht mehr beginnen, wenn ich es nicht schon aus Gewohnheit täte?**" Anders ausgedrückt: Wovon sollte ich mich trennen? Was sollte ich nicht mehr tun, da ich damit ohnehin keine Ergebnisse erziele?

Wie oft sollte „Ballast“ abgeworfen werden?

Wenn man diese Überlegung an den Anfang der Müllbeseitigung stellt, und zumindest **einmal im Jahr** Ziel gerichtet zusammenräumt, wird man sich die endlosen Stunden des Suchens und Zeitvergeudens ersparen. Eigentlich sollte bei jedem **Treffen**, denn es geht ja hier um wertvolle Zeit, die Frage nach dem "Warum" unbedingt im Vordergrund stehen. Kann ein Meeting den eigentlichen Zweck nicht mehr erfüllen, sollte man danach trachten, diese Zusammenkünfte so schnell als möglich abzubauen.

Was ist ein weiterer Grund für die Notwendigkeit, „Ballast“ abzuwerfen?

Ein weiterer Grund für die Müllbeseitigung mag darin liegen, dass Sie **neue Methoden** kennen gelernt haben. So hat etwa der Computer auch bei vielen Menschen die handgeschriebenen Texte abgelöst, das Handy den Papier-Terminkalender.

Wenn der Wind des Wandels weht, bauen die einen Mauern, die anderen dagegen Windmühlen. Asiatisches Sprichwort

Die besten Reformer, die die Welt je gesehen hat, sind die, die bei sich selbst anfangen. George Bernard Shaw